



Rapport d'activité 2020 « Le temps d'une crise »

14 MAI 2021



Home Vallée de la Jogne

Sommaire

Mot de la direction	3-4
Chronologie du temps d'une crise au home	5-9
Recueil de données auprès des résidents	9-10
Enquête auprès des collaborateurs	10-11
Succession au service technique	11-12
Rapport de l'organe de révision	13
Bilan 2020	14-16



Mot de la direction

Cette année 2020 aurait dû être celle de la consolidation de plusieurs projets initiés en 2019. Je pense notamment **aux activités externes au Home**, telles que loto, cours informatique ou thé dansant, proposées dans des locaux hors-home et ouvertes à la population, dans le but de maintenir les liens sociaux de nos résidents avec la région tout en ouvrant nos activités aux Seniors de la Vallée.

2020 aurait été l'année d'introduction d'un nouvel outil de management : **l'évaluation collective des prestations**, développé par la HEIG-VD. Celle-ci est le pendant aux évaluations individuelles qui sont ainsi réduites au strict nécessaire. Ce nouvel outil permet aux équipes de s'exprimer sur leur perception des prestations fournies durant la période écoulée mais également d'amener des objectifs du terrain pour la période à venir. Cette possibilité est proposée aux collaborateurs qui désirent s'impliquer dans l'organisation des processus de travail de façon formalisée. Notre objectif est de nourrir l'amélioration continue par les utilisateurs du système, donnant dans le même temps du sens à leur activité.

Nous aurions également travaillé à l'implémentation formelle de la **philosophie de soins « Caring »** de Mme Jean Watson, parce que nous sommes profondément conscients que, selon MF Collière:

« Soigner est d'abord un acte de Vie, dans le sens que soigner représente une variété infinie d'activités qui visent à maintenir et à entretenir la vie ».

Cette philosophie nous invite à considérer l'humanité, dans toute sa diversité, avec amour. Elle s'inscrit au cœur d'une relation d'aide et de confiance bienveillante et chaleureuse. Les personnes qui nous sont confiées sont porteuses d'une histoire unique et d'un cheminement singulier qui mérite respect, gratitude et attention. Pour cela, l'équipe infirmière élabore des projets de soins personnalisés, en partenariat avec le résident, ses proches et l'équipe d'animation, afin de viser la meilleure qualité de vie possible et d'assurer ainsi aux résidents, joie, confort, réconfort et sérénité, jusqu'au terme de leur existence.

Malgré notre préoccupation principale de cette année particulière, plusieurs projets ont tout de même pu avancer, dont celui des **travaux**. Il a été présenté aux Communes de la Vallée qui ont validé l'investissement pour la transformation du bâtiment actuel en appartements protégés, et au RSSG qui a validé la dernière version prévoyant une nouvelle construction accueillant nos 50 résidents, des locaux pour les soins à domicile et un foyer de jour. Le projet a été ouvert au concours au moment de la rédaction de ce rapport.

Nous avons également, suite à un gros travail réflexif, de formations et de documentation, obtenu la **certification palliative**. Pour cela, nous avons développé différents partenariats par des interventions en interne, telles que celle d'une ergothérapeute et kinesthésicienne, un dentiste ou Voltigo. Nous proposons également l'aromathérapie, ces trésors de dame nature qui ont la propriété d'améliorer le confort et le bien-être, et que nous utilisons en diffusion ainsi qu'en massage pour le grand bonheur de nos résidents.

Je terminerai avec la fête du départ, format Covid-compatible, à la retraite de notre responsable du service technique, **Engelbert Buchs**, après 30 ans d'un travail assidu d'entretien de notre home, qui ont profité à la Vallée entière. En parcourant son dossier, nous y trouvons la preuve, s'il en fallait, de sa présence indispensable au bon fonctionnement de l'institution : le 24 septembre 1991, après réception d'un ordre de marche pour un cours de répétition, le directeur, Christian Rime, demandait qu'il soit libéré des cours, 1 jour par semaine, pour

l'accomplissement de certaines tâches que seul lui pouvait effectuer au home.... demande refusée par l'Oberleutnant Leder qui souligne dans le texte : ABGELEHNT ! Les 4 directions avec lesquelles Engelbert a été amené à collaborer, font toutes état des mêmes qualités: rigueur, loyauté, efficacité, compétences métier, organisation, générosité, disponibilité, maîtrise de coûts, fiabilité, esprit de collaboration, ingéniosité et un sens de l'humour contagieux. Un grand merci à Engelbert Buchs et nous lui faisons tous nos vœux d'une magnifique retraite.

Nous sommes heureux de lui avoir trouvé un digne successeur dont vous trouverez la présentation en fin de rapport.

Je me réjouis de vous laisser à la lecture des passages-clés de cette année Covid, extrêmement reconnaissante de l'issue inespérée : aucun cas de contamination parmi nos résidents. De notre côté, nous reprenons nos activités et objectifs laissés à l'orée de cette dernière année.

Bien à vous,

Nathalie Chollet
Direction

Chronologie du temps d'une crise au home

Dès le 13 mars 2020, 18h. le Conseil fédéral a ordonné, suite à la situation sanitaire créée par le virus Covid, la fermeture aux visites, des institutions médico-sociales.

Après l'onde de choc qu'a créé cette décision, le calme est rapidement revenu. Le temps semble toutefois bien long à nos résidents, et ceci bien malgré toute l'attention que leur témoignent les collaborateurs... Plus de réunion autour de la grande table à l'entrée. La cafétéria est vidée de ses hôtes. Les regroupements étant bannis, plus de gymnastique en équipe, la coiffeuse n'a, selon les directives, plus accès au home depuis ce 18 mars. Tout le personnel porte un masque, bien des changements auxquels il faut s'adapter.

Ces premières semaines ont été employées, par la cellule de crise du home, à mettre toutes les mesures nécessaires en place pour éviter le plus possible une contagion à l'interne. Les informations contradictoires dans les médias puis les différentes sources officielles ont, tout au moins, au début de la crise, rendu la prise de décisions complexe. Chaque nouvelle mesure était évaluée sous les deux éclairages : gain en sécurité et impact sur la qualité de vie de nos bénéficiaires.

Et les mesures nous ne les comptons plus. Ce qui nous a principalement préoccupés est la pénurie en masques de protection, un des moyens le plus efficace pour protéger nos résidents. Rationnés à quelques pièces par jour, il nous fallait choisir à qui les distribuer, une situation insoutenable. Mais oh, bonheur, une chaîne de solidarité s'est constituée, des couturières bénévoles nous confectionnent plus de 200 masques en tissus lavables.



Le deuxième gros souci de cette semaine était, selon les directives de l'OFSP, de recenser tous nos collaborateurs ayant des pathologies les rendant particulièrement vulnérable au virus. Plus de dix personnes ont été renvoyées chez elles. La bonne nouvelle est que nous avons pu les remplacer au pied levé par des stagiaires connaissant déjà la maison. Plusieurs collaborateurs ont augmenté leurs temps de travail. Nous avons également, par rapport à d'autres établissements le privilège d'avoir pu reprendre le personnel du Foyer de jour qui avait, lui aussi, dû fermer ses portes. La mise à disposition d'astreints au service civil pour compléter notre équipe d'animation a été très apprécié par nos résidentes.

Les horaires de travail sont répartis sur 7 jours pour l'ensemble du personnel afin d'éviter que la maison se vide en fin de semaine et que le blues du dimanche soir soit trop noir, mais aussi pour assurer le processus de désinfection des surfaces en tout temps.

De son côté, la cuisine augmente ses stocks pour faire face à une éventuelle pénurie d'approvisionnement des denrées. Plus de 160 repas à domiciles sont préparés et livrés chaque semaine, du lundi au dimanche.

La conscience que nous n'avons pas droit à l'erreur, la recherche assidue de points faibles dans nos mesures, l'attention constante aux règles mises-en-places pèse sur chacun. D'autre part, nous vivons des moments privilégiés. Le ralentissement des activités annexes, nous permet de nous concentrer sur notre mission primaire. Cet apaisement se ressent chez nos chers résidents qui sont bénéficiaires de ce temps passé avec eux.

Pensée du jour :

« *La terre chante ces jours-ci de bleus, de verts. Elle ne chante pas de bonheur, elle chante d'exister. Elle célèbre l'existence de l'existence.* » Henry Bauchau

27 mars 2020

Ces premières semaines d'une organisation complète à repenser autant sous l'aspect de la sécurité et de l'hygiène que celle d'un accompagnement plus individualisé, toutes ces questions en suspens sur un évènement n'ayant jamais eu son pareil auparavant et l'insécurité en découlant ont coûté beaucoup d'énergie. Les locaux du Foyer de jour ont été adaptés en zone Covid, cela nous aurait permis, le cas échéant, d'isoler jusqu'à 6 résidents du reste du home.

Aujourd'hui, conscients du manque des proches de nos résidents, notre préoccupation est dans l'attention que nous leur apportons, et tous les secteurs confondus jouent le jeu. Autant de moments touchants passés à échanger, questionner, animer, soigner, qui nous nourrissent autant qu'eux.

Voici à vous quelques perles en découlant :

◊ Monsieur est en train de se préparer une tartine pour son petit déjeuner, quand il fait remarquer à un soignant qui passe, malicieux « *Aujourd'hui c'est bal masqué !* »

◊ 20h59...tout est calme

20h59m57s...58s...59s...

21h00 résonnent les applaudissements, les casseroles et les cloches au creux de la nuit Charmeyenne...

Aux émotions de la journée se succèdent celles de ressentir qu'ensemble nous sommes plus forts...



3 avril 2020

Perles de cette semaine :

- *Ho, moi vous savez, à plus de 90 ans, j'en ai vu des virus passer... Et je les ai tous fais paître !*
- *Au Pérou, il existe 3000 sortes de pommes-de-terre..... et ? vous les avez toutes goûtées ?*
- *A propos de nos masques : c'est pour vous protéger ! ... ha, c'est bien !... mais on voit plus ce que vous dites !*
- *Quelle est la danse préférée des chats ?... le cha-cha-cha !*
- *Pendant la douche : « J'ai vu à la télé que les gens applaudissaient les soignants, j'ai pas pu le faire, j'étais déjà au lit, mais maintenant je peux le faire » et madame applaudi un long moment pour mes collègues et moi.*

10 avril 2020

Quelle ne fût pas notre perplexité suite à la coupure de réseau de ces derniers jours. Mais la Protection civile était prête à intervenir en cas d'urgence. Deux d'entre eux avait établi leur camp au Home. La solidarité que nous vivons en ces temps est une des révélation de cette crise.

17 avril 2020

Comme vous aussi, nous attendions l'allocution du conseil fédéral de ce 16 avril concernant les mesures d'assouplissement du confinement, comme nous nous y attendions, pas de changement pour les institutions comme la nôtre. La bonne nouvelle est que nous n'avons toujours pas de cas de Covid-19. Ce délai nous permet de profiter des découvertes faites quant aux modes de transmissions du virus et d'adapter nos processus, notre objectif étant de limiter au maximum la transmission en situation de cas avéré. Une statistique faite dans un EMS du pays a pu mettre en évidence que 40% des cas positifs étaient asymptomatiques. En conclusion, l'unique méthode pour stopper une transmission exponentielle resterait, outre les mesures d'hygiène et le dépistage systématique, le confinement de tous nos résidents en chambre lors d'un cas de Corona au Home. Mais pour l'instant, nous profitons du soleil et du magnifique environnement, les forsythias fleurissent sous nos yeux émerveillés et les oiseaux s'en donnent à cœur joie. Les balades en Rickshaw sont journalières, au grand bonheur des résidents. Le soleil a illuminé le ciel de Pâques. Un excellent menu de fête a régalié nos papilles. La vie a retrouvé une certaine normalité.

24 avril 2020

Cette semaine a été marquée par le confinement des résidents à leur chambre dès mercredi, suite à une suspicion de Covid. Le résultat du test étant négatif, nous avons pu lever la mesure pour deux des trois étages. Les médecins trouvant toutefois le cas douteux ont préférés la vigilance et maintiennent l'isolement encore quelques jours pour le premier étage.

Toute la maison a été mise à contribution pour organiser en quelques heures la distribution des repas de nos 48 résidents en chambre. Si l'accompagnement avait déjà une importance primordiale dès le moment que vos visites n'étaient plus autorisées, il a pris ici une dimension toute particulière. L'ensemble des équipes, tous secteurs confondus, se sont vues mettre en œuvre les mesures planifiées, tout en ayant conscience des conséquences humaines qu'elles engendraient. Ainsi, tout en veillant à l'efficacité et la rapidité d'exécution dans un esprit de collaboration et de solidarité, un soin tout particulier a-t-il été mobilisé pour accompagner ce nouveau changement auprès de nos résidents. Ce fût une rude épreuve, particulièrement les deux premiers jours. Nous avons toutefois été impressionnés par cette capacité qu'à l'humain à trouver les ressources pour s'adapter aux situations nouvelles, même les plus difficiles.

29 mai 2020

Cette 11^{ème} semaine est la dernière d'un confinement strict des institutions comme la nôtre.

La première phase de la pandémie fût pour l'ensemble des collaborateurs, synonyme de grande tension et de fatigue intense. Face à l'incertitude, au manque de matériel de protection du début, à la mise en place d'une quantité de nouvelles mesures chamboulant notre organisation, mais également face aux risques que nous savions représenter pour nos résidents, la responsabilité était lourde. Quelques 240 documents, concepts, affiches et autres, ont été élaborés durant cette période au sein de l'institution, il a fallu intégrer toutes ces informations ! Depuis la réouverture aux visites, faisant suite à la stabilisation sanitaire en suisse, la situation s'est nettement détendue pour les équipes aussi. Comme il a été décrit dans les lettres précédentes, nous avons vécu et surmonté des moments d'une intensité inconnue auparavant... et cela donne un sentiment de force et d'appartenance. Nous ressentons une profonde reconnaissance d'avoir échappé jusque-là au virus. Il n'en reste pas moins le sentiment de fierté d'avoir tenu, nous en sortons plus soudés, l'attachement à nos résidents s'en trouve renforcé.

La sagesse avec laquelle ils ont accepté cette situation, nous remplit d'admiration.



Retour sur le recueil de données auprès des résidents et de leurs proches du Home de la Jogne

La pandémie de COVID-19 touche de plein fouet les résidents et leurs proches mais aussi le personnel des EMS. Le laboratoire d'enseignement et de recherche « Santé vieillissement » de l'Institut et Haute École de la Santé La Source réalise en ce moment une étude qui permettra d'en documenter les conséquences. Cette étude s'intéresse à la santé physique et psychique des personnes âgées vivant en EMS ainsi qu'à celle de leurs proches et à la manière dont ils traversent cette pandémie et ses conséquences et les stratégies déployées pour y faire face. Cette étude exploratoire va contribuer à une meilleure compréhension du vécu des personnes âgées vivant en EMS et de leurs proches. Il est prévu aussi de recueillir bientôt le témoignage des personnels de soins et d'accompagnement afin de documenter les différentes stratégies qu'ils ont employés pour maintenir la qualité de vie des résidents et de leurs proches. Les résultats permettront ainsi le développement d'interventions de soins de prévention des conséquences d'un confinement prolongé pour les personnes âgées et leurs proches. Le recueil des données auprès des résidents et des proches vient de commencer et il est prématuré de tirer des conclusions. Sous réserves de confirmation quelques tendances émergent, par exemple le fait que la situation est plus mal vécue par les proches que par les résidents qui font preuve d'une capacité de résilience incroyable. Certes les résidents disent qu'ils ont soufferts mais ils préfèrent regarder devant que derrière. Pour eux le temps passe un peu plus lentement car il y a moins d'activités proposées. Pour les proches c'est un peu plus difficile

Il est aussi agréable de souligner que les résidents et les proches sont en général contents de recevoir le chercheur et de partager leurs expériences. Garder une trace de la parole si précieuse de nos aînés et se rappeler de ce que cette période a représenté pour eux au quotidien est essentiel car bientôt ils ne seront plus là pour en témoigner.

Maryline Abt
Assistante de recherche

RETOUR ENQUETE COLLABORATEURS

Difficultés liées à la crise

- devoir élaborer des directives sans connaître le virus et les actualiser en permanence avec le souci de ne manquer aucune info
 - gestion du personnel, maintenir la continuité et la rigueur, traque incessante des failles
 - anticiper le scénario catastrophe
 - prendre du recul
 - apaiser la peur de tous et devoir argumenter à tous les niveaux pour rassurer les collègues (suite aux infos des médias), familles etc.
 - temps pour une comptabilité analytique du matériel qui arrive au compte-goutte
 - solitude au niveau des responsabilités au niveau réseau
 - charge émotionnelle de se savoir l'unique contact avec l'extérieur pour nos résidents
 - charge psychologique de se savoir potentiellement dangereux pour les résidents
- car ils ont pu se retrouver seuls à la maison et même si c'était une consolation de savoir que son proche était bien soigné à l'EMS cela a pu les renvoyer vers leur propre solitude.

Positif

- le soutien dans la cellule de crise du home, l'absence d'agressivité, l'implication de tous, la solidarité
- reconnaissance pour l'humanité présente en tout temps
- les temps de réflexion, les échanges, élan commun
- l'agilité de notre organisation
- l'opportunité de vivre et réaliser le travail en expérimentant de nouvelles choses
- informations, procédures, consignes claires, anticipées et sur mesure
- coordination et mise-en-place mesures rapide selon besoins évolutifs
- les échanges avec les résidents, les résidents au centre de notre attention
- l'animation qui a maintenu la vie dans le home, la cuisine avec ses repas bon moral, les tables de la fête des mères, les lettres aux familles, les visites en terrasse
- l'Organe de coordination sanitaire
- Capacité d'acceptation et d'adaptation même à un très grand âge
- Les proches semblent avoir plus souffert de l'éloignement que les résidents
- Concentration sur la mission principale a amené de la sérénité
- Communication centrale en temps de crise: compréhension à tous les niveaux, diminue l'anxiété, augmente l'acceptation

- Mise en place rapide des mesures, facilitée par la cohésion des équipes et les compétences dans les secteurs

Ce que nous retenons

- Un projet (dans ce cas, le Covid) est un moteur qui guide et fédère
- La solidarité - révélation de la première vague de cette crise
- On a tous nagé du mieux possible, à tous niveaux, de la confédération jusqu'au home de la Vallée de la Jagne
- «Invisibilité» d'un énorme travail effectué
- L'importance d'outils d'évaluation clinique spécifique



SUCCESSION D'ENGELBERT BUCHS AU SERVICE TECHNIQUE

Cela fait maintenant un peu plus de 7 mois que j'ai repris la fonction de responsable technique auprès du Home de la Vallée de la Jagne et je constate que ces premiers mois se sont déroulés incroyablement vite.

Non sans une certaine appréhension de reprendre ce flambeau d'une personne ayant assuré un travail de qualité durant toutes ses années de service, il est vrai que les attentes de chacun étaient importantes.

Ces attentes me paraissent justifiées car tout le personnel et les résidents doivent pouvoir compter sur du matériel et des infrastructures en parfait état afin de pouvoir réaliser leurs tâches de façon optimale, surtout dans les conditions sanitaires compliquées que nous vivons actuellement.

Il est important pour moi d'arriver à satisfaire toutes les demandes, de réaliser les décorations autant bien qu'auparavant, d'entretenir les espaces extérieurs convenablement et d'encadrer au mieux chaque jour nos deux apprentis.

La première année sera très enrichissante car une fois le tournus d'une année effectué, j'aurai plus de repères et d'expérience au quotidien.

Ce qui m'a le plus marqué durant ces premiers mois, c'est la bienveillance des gens que je côtoie tous les jours. Que ce soient les résidents qui me conseillent pour les fleurs (un grand merci à Madame Magnin), les apprentis qui connaissent très bien la maison, le personnel et surtout les cadres et la direction qui m'entourent dans mes tâches journalières. Tous ces gens m'ont toujours très bien accueilli et encadré dès les premiers instants.

Je tiens à vivement remercier les gens qui ont cru en moi et qui m'ont donné la chance de pouvoir travailler dans un environnement de travail aussi agréable et convivial.

Mon plus grand souhait est de pouvoir continuer à travailler dans d'aussi bonnes conditions et d'arriver à répondre à vos attentes quelles qu'elles soient.

Encore une fois, merci à tous.

Grégory Castella
Responsable Service technique



Grégory Castella au centre

RAPPORT DE L'ORGANE DE REVISION
A L'ASSEMBLEE DES DELEGUES DE

L'ASSOCIATION DES COMMUNES
Home de la Vallée de la Jogne

En notre qualité d'organe de révision nommé lors de l'assemblée des délégués du 24 octobre 2019, nous avons vérifié la comptabilité et les comptes annuels (bilan, comptes de fonctionnement) du «**Home de la Vallée de la Jogne** » pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2020.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au Comité de direction de l'Association alors que notre mission consiste à vérifier ces comptes et à émettre une appréciation les concernant. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément, de qualification et d'indépendance.

Notre révision a été effectuée selon les normes de la profession en Suisse. Ces normes requièrent de planifier et de réaliser la vérification de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées avec une assurance raisonnable. Sur la base du formulaire de révision établi par le Service des communes, nous avons révisé les postes des comptes annuels et les indications fournies dans ceux-ci en procédant à des analyses et à des examens par sondages. En outre, nous avons apprécié la manière dont ont été appliquées les règles relatives à la présentation des comptes, les décisions significatives en matière d'évaluation, ainsi que la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que notre révision constitue une base suffisante pour former notre opinion.

Selon notre appréciation, la comptabilité et les comptes annuels sont conformes à la loi sur les communes, au règlement d'exécution de la loi sur les communes, à la loi suisse et aux statuts et règlements.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Bulle, le 4 mai 2021

FIDUCIAIRE RUFFIEUX SA



Sali Topojani
Réviseur agréé
Réviseur responsable



Jean-José Ruffieux
Administrateur

Annexes :

- Comptes annuels

Bilan au 31.12.2020
(provisoire)

	Année courante	Période Jan. 2019 - Déc. 2019		
		Montant	Ecart	%
1, ACTIF				
10, ACTIFS MOBILISES				
1000, CAISSES				
100050, Caisse comptabilité	3'349.45	4'088.20	-738.75	-18.0
100100, Caisse HVJ Animation	1'747.70	550.30	1'197.40	217.5
100200, Caisse FJ Animation	873.95	415.95	458.00	110.1
Total 1000, CAISSES	5'971.10	5'054.45	916.65	18.1
1020, BANQUE				
102000, Banque Raiffeisen 2600.22	581'319.18	457'506.35	123'812.83	27.0
102020, Banque Raiffeisen 2600.36 - 20e+30	26'069.20	26'066.60	2.60	0.0
102040, Banque Raiffeisen 2600.01 - Bien êtr	2'787.70	5'791.35	-3'003.65	-51.8
102060, Banque Raiffeisen 2600.27 - Bien êtr	7'715.70	10'919.00	-3'203.30	-29.3
Total 1020, BANQUE	617'891.78	500'283.30	117'608.48	23.5
1040, TITRES				
104040, Action télécabine Charmey-Moléson	1.00	1.00	0.00	0.0
Total 1040, TITRES	1.00	1.00	0.00	0.0
1050, DEBITEURS				
105030, Débiteurs résidants	293'474.80	291'350.71	2'124.09	0.7
105070, Débiteurs résidants Foyer de jour	3'781.45	17'759.45	-13'978.00	-78.7
105100, Débiteurs caisse maladie	161'289.60	173'647.00	-12'357.40	-7.1
105170, Débiteurs caisse maladie Foyer de jc	2'601.60	6'688.45	-4'086.85	-61.1
105200, Débiteurs SPS	125'232.90	442'297.30	-317'064.40	-71.6
105270, Débiteurs SPS Foyer de jour	42'366.50	79'378.85	-37'012.35	-46.6
105500, Débiteurs Appartements protégés	6'392.35	2'671.40	3'720.95	139.2
105502, Débiteurs divers	400.00	760.30	-360.30	-47.3
105503, Débiteurs cantines	13'870.85	5'665.35	8'205.50	144.8
Total 1050, DEBITEURS	649'410.05	1'020'218.81	-370'808.76	-36.3
1070, STOCKS				
107000, Produits alimentaires-boissons-café	24'893.00	26'419.00	-1'526.00	-5.7
107100, Soins	14'500.10	8'465.30	6'034.80	71.2
107300, Matériel de bureau	3'944.40	3'583.70	360.70	10.0
107600, Produits de nettoyage	14'816.61	11'166.95	3'649.66	32.6
107700, Matériel d'entretien-réparation	0.00	11'790.00	-11'790.00	-100.0
107900, Matériel d'animation	0.00	840.00	-840.00	-100.0
Total 1070, STOCKS	58'154.11	62'264.95	-4'110.84	-6.6
1090, ACTIFS TRANSITOIRES				
109000, Actifs transitoires	29'745.00	27'576.00	2'169.00	7.8
109001, Du croire (provisions clients)	-200'000.00	-200'000.00	0.00	0.0
Total 1090, ACTIFS TRANSITOIRES	-170'255.00	-172'424.00	2'169.00	-1.2
Total 10, ACTIFS MOBILISES	1'161'173.04	1'415'398.51	-254'225.47	-17.9

Bilan au 31.12.2020

(provisoire)

	Année courante	Période Jan. 2019 - Déc. 2019		
		Montant	Ecart	%
11, ACTIFS IMMOBILISES				
1100, IMMEUBLES				
110000, Immeubles	5'711'493.30	5'711'493.30	0.00	0.0
110100, Subventions fédérales	-2'584'122.40	-2'584'122.40	0.00	0.0
110200, Subventions cantonales	-1'142'928.00	-1'142'928.00	0.00	0.0
110300, Rénovations 1ère phase	2'346'575.20	2'346'575.20	0.00	0.0
110400, Rénovations Analyse	71'837.90	43'037.80	28'800.10	66.9
Total 1100, IMMEUBLES	4'402'856.00	4'374'055.90	28'800.10	0.6
1109, AMORTISSEMENTS IMMEUBLES				
110900, Amortissements immeubles	-2'556'438.10	-2'501'553.90	-54'884.20	2.1
Total 1109, AMORTISSEMENTS IMMEUBLE	-2'556'438.10	-2'501'553.90	-54'884.20	2.1
1110, MOBILIER - EQUIPEMENT - DIVERS				
111000, Mobilier	73'264.00	81'405.00	-8'141.00	-10.0
111001, Chambres	1.00	1.00	0.00	0.0
111002, Cafétéria	1.00	1.00	0.00	0.0
111004, Séjour des étages	1.00	1.00	0.00	0.0
111008, Matériel informatique	1'407.00	2'110.00	-703.00	-33.3
111009, Cuisine & Cafétéria	20'779.00	1.00	20'778.00	77'800.0
111010, Médical	21'250.00	21'581.00	-331.00	-1.5
111011, Audiovisuel	25'407.00	21'870.00	3'537.00	16.1
111013, Aménagement extérieur	1.00	1.00	0.00	0.0
111014, Matériel d'atelier	1.00	1.00	0.00	0.0
111016, Buanderie	34'229.00	36'948.00	-2'719.00	-7.3
111020, Court séjour	1.00	1.00	0.00	0.0
111030, Foyer de jour	1.00	1.00	0.00	0.0
111040, Cuisine HVJ	15'128.00	16'809.00	-1'681.00	-10.0
Total 1110, MOBILIER - EQUIPEMENT - DIV	191'471.00	180'731.00	10'740.00	5.9
1120, VEHICULES				
112000, Bus	1.00	1.00	0.00	0.0
112100, Voiture	1.00	1.00	0.00	0.0
112200, Tracteur	9'315.00	10'350.00	-1'035.00	-10.0
112300, Vélo rickshaw	1.00	1.00	0.00	0.0
Total 1120, VEHICULES	9'318.00	10'353.00	-1'035.00	-9.9
Total 11, ACTIFS IMMOBILISES	2'047'206.90	2'063'586.00	-16'379.10	-0.7
Total 1, ACTIF	3'208'379.94	3'478'984.51	-270'604.57	-7.7

Bilan au 31.12.2020
(provisoire)

	Année courante	Période Jan. 2019 - Déc. 2019		
		Montant	Ecart	%
2500, RESULTAT COURANT				
299001, Pensionnaires attente	0.00	38.00	-38.00	-100.0
Total 2990, ATTENTE	0.00	38.00	-38.00	-100.0
Total 21, CAPITAL PROPRE	893'818.91	835'309.53	58'509.38	7.0
Total 2, PASSIF	3'084'757.19	3'421'030.95	-336'273.76	-9.8
Résultat Frs	123'622.75	57'953.56	65'669.19	113.3
Total	3'208'379.94	3'478'984.51	-270'604.57	-7.7